

Projekt

**UCHWAŁA NR
RADY POWIATU SOKÓLSKIEGO**

z dnia 2026 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Publicznego Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego
w Krynkach za rok 2025**

Na podstawie art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156) uchwala się, co następuje:

§ 1. Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego w Krynkach za rok 2025, która stanowi załącznik do uchwały.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

Krzysztof Krasiński

ADWOKAT

Marek Chojnowski

Kancelaria Adwokacka, ul. Jana Kilińskiego 12/9

15-001 Białystok, NIP: 5423017677

www.chojnowski-kancelaria.pl

spor.: K. Maciejczyk

for.: K. Boronik

UZASADNIENIE

Zgodnie z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156) podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Podstawą dokonania tej oceny jest raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

W celu realizacji ww. obowiązku ustawowego zachodzi konieczność podjęcia uchwały.

Załącznik do uchwały nr

Rady Powiatu Sokólskiego

z dnia 25 maja 2026 r.

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej
Samodzielnego Publicznego Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego
w Krynkach za rok 2025**

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego w Krynkach jest raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 r., sporządzony przez kierownika zakładu zgodnie z art. 53a ust. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156).

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025 i zawiera:

- 1) analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 r.,
- 2) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- 3) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację zakładu.

Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. poz. 832).

Przyjęto cztery wskaźniki ekonomiczno-finansowe niezbędne do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej w SP ZPO w Krynkach, tj.:

- 1) **wskaźniki zyskowności**: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej, zyskowności aktywów;
- 2) **wskaźniki płynności**: bieżącej płynności, szybkiej płynności;
- 3) **wskaźniki efektywności**: rotacji należności, rotacji zobowiązań;
- 4) **wskaźniki zadłużenia**: zadłużenia aktywów, wypłacalności.

Wskaźniki zyskowności służą do oceny rentowności działania podmiotu, wskaźniki płynności mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań, wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności.

Samodzielny Publiczny Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy w Krynkach jest zakładem stacjonarnym, w którym prowadzi się opiekę całodobową, obejmującą świadczenia o charakterze pielęgnacyjnym, opiekuńczym i rehabilitacyjnym z uwzględnieniem kontynuacji leczenia farmakologicznego i dietetycznego dla pacjentów nie wymagających leczenia szpitalnego. Przeznaczony jest głównie pacjentom w wieku podeszłym.

Od 1 stycznia 2004 r. zakład udziela świadczeń opieki długoterminowej w następujących działach:

- 1) dział o profilu opieki długoterminowej (15 łóżek),
 - 2) dział o profilu psychiatrycznym (25 łóżek).
- SP ZPO w Krynkach w 2025 r. uzyskał przychody w kwocie: 5 515 972,94 zł.
 - SP ZPO w Krynkach w 2025 r. poniósł koszty działalności w kwocie: 4 625 569,63 zł.
 - SP ZPO w Krynkach działalność w 2025 r. zakończył **dodatnim wynikiem finansowym** w wysokości: 890 403,31 zł.
 - Zobowiązania SP ZPO w Krynkach na dzień 31.12.2025 r. wynosiły: 521 263,25 zł.
 - Zakład nie posiada zobowiązań wymagalnych i długoterminowych.

Przedstawiona przez SP ZPO w Krynkach analiza przychodów i kosztów w latach 2024-2025 wskazuje na utrzymujący się wzrost zarówno przychodów jak i kosztów. Wzrost przychodów zakładu uzyskany w 2025 r. w porównaniu do 2024 r. był wyższy od wzrostu kosztów jego funkcjonowania. Najwyższą wartość kosztów stanowią wynagrodzenia, które wraz z ubezpieczeniami społecznymi stanowią 81,46% kosztów ogółem w 2025 r.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe za 2025 r. w SP ZOZ w Sokółce przedstawia poniższa tabela.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej				
LP	Nazwa wskaźnika	Wartość wskaźnika	Ocena	Maksymalna wartość pkt możliwa do uzyskania
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI				
1.	Wskaźnik zyskowności netto (%)	16,14	5	5
2.	Wskaźnik zyskowności działalności oper. (%)	14,62	5	5
3.	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	19,07	5	5
WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI				
1.	Wskaźnik bieżącej płynności	8,62	10	12
2.	Wskaźnik szybkiej płynności	8,52	10	13
WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI				
1.	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3	3

2.	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	2	7	7
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA				
1.	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10,28	10	10
2.	Wskaźnik wypłacalności	0,12	10	10
Łączna wartość punktów			65	70

Jak wynika z przedstawionych w tabeli wskaźników, SP ZPO w Krynkach osiągnął 65 punktów na 70 punktów możliwych do uzyskania. Jest to wynik taki sam jak w 2024 r.

Wskaźnik zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność zakładu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty.

SP ZPO w Krynkach osiągnął **dodatni wynik finansowy**, co oznacza, że przychody zakładu przewyższyły koszty.

- 1) **Wskaźnik zyskowności netto (%)** pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób określona jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.
 - Wskaźnik zyskowności netto (%) w SP ZPO w Krynkach wyniósł 16,14%, co oznacza, że uzyskał ocenę 5 pkt na 5 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie.
 - Świadczy to o efektywności działalności zakładu i zachowaniu równowagi pomiędzy przychodami a kosztami.
- 2) **Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.
 - Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej SP ZPO w Krynkach wyniósł 14,62%, co oznacza, że uzyskał ocenę 5 pkt na 5 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie.
 - Świadczy to o efektywności działania zakładu biorąc pod uwagę działalność podstawową i pozostałą działalność operacyjną.
 - Wskaźnik zyskowności netto oraz wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej w SP ZPO w Krynkach kształtują się na tym samym poziomie, gdyż zakład ze względu na charakter działalności nie osiąga dużych przychodów operacyjnych.

3) **Wskaźnik zyskowności aktywów (%)** informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

- Wskaźnik zyskowności aktywów SP ZPO w Krynkach wyniósł 19,07%, co oznacza, że uzyskał ocenę 5 pkt na 5 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie.
- SP ZPO w Krynkach jest zdolny do generowania zysku. Kształtuje się on na dość wysokim poziomie.

Łącznie SP ZPO w Krynkach uzyskał 15 pkt na 15 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie. Jest to wynik taki sam jak za 2024 r.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) **Wskaźnik bieżącej płynności** określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

- Wskaźnik bieżącej płynności SP ZPO w Krynkach wyniósł 8,62, co oznacza, że uzyskał ocenę 10 pkt na 12 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie.
- Jest to wartość wskaźnika świadcząca o zdolności zakładu do regulowania bieżących zobowiązań.

2) **Wskaźnik szybkiej płynności** określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

- Wskaźnik szybkiej płynności w SP ZPO w Krynkach wyniósł 8,52, co oznacza, że zakład uzyskał ocenę 10 pkt na 13 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie.
- Jest to wartość wskaźnika świadcząca o zdolności zakładu do regulowania bieżących zobowiązań krótkoterminowych.

Wysokie wartości obu wskaźników płynności wynikały ze zgromadzonych środków pieniężnych na rachunku bankowym zakładu. Zbliżone wartości obu wskaźników płynności wynikały także z niewielkich zapasów magazynowych, stanowiły je głównie towary w magazynie żywnościowym i magazynie leków.

Łącznie SP ZPO w Krynkach uzyskał 20 pkt na 25 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie. Jest to wynik taki sam jak za 2024 r.

Wskaźniki efektywności

Wskaźniki efektywności opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi i mogą sygnalizować o ryzyku utraty płynności finansowej przez zakład.

- 1) **Wskaźnik rotacji należności (w dniach)** określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności.
 - SP ZPO w Krynkach oczekiwał na uzyskanie należności średnio 28 dni, co oznacza, że uzyskał maksymalną ocenę 3 pkt.
- 2) **Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)** określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.
 - SP ZPO w Krynkach potrzebował średnio 2 dni na spłatę zobowiązań, co oznacza, że Zakład uzyskał maksymalną ocenę 7 pkt.

Zbliżone wartości obu wskaźników efektywności wskazywały na właściwą relację w zakresie należności – zobowiązania. W zakładzie nie wystąpiły problemy z regulacją zobowiązań.

Łącznie SP ZPO w Krynkach uzyskał 10 pkt na 10 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie. Jest to wynik gorszy niż za 2024 r.

Wskaźniki zadłużenia

Wskaźniki zadłużenia określa się poprzez:

- 1) **Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)** - informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu, natomiast zbyt niska może świadczyć o braku umiejętności w wykorzystywaniu zewnętrznych źródeł finansowania podmiotu dla zwiększenia efektywności jego działania.
 - Wartość wskaźnika zadłużenia aktywów w SP ZPO w Krynkach wyniosła 10,28%, co oznacza, że zakład uzyskał maksymalną ocenę 10 pkt na 10 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie.

- Świadczy to o tym, że Zakład nie posiadał zadłużenia i potrafił sam finansować swoją działalność.
- 2) **Wskaźnik wypłacalności** – określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.
- Wartość wskaźnika wypłacalności w SP ZPO w Krynkach wyniosła: 0,12, co oznacza, że Zakład uzyskał maksymalną ocenę 10 pkt..
 - Wielkość wskaźnika oznacza zdolność zakładu do regulowania powstałych zobowiązań, a fundusz własny zakładu nie był nadmiernie obciążony udziałem zobowiązań krótkoterminowych.

Łącznie SP ZPO w Krynkach uzyskał 20 pkt na 20 pkt możliwych do uzyskania w tym zakresie. Jest to wynik taki sam jak za 2024 r.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026 – 2028

Prognoza na kolejne 3 lata obrotowe działalności SP ZPO w Krynkach zakłada utrzymanie zakładu na dotychczasowym poziomie zarówno pod względem ekonomicznym jak i finansowym. Kontrakty z POW NFZ w Białymstoku oraz opłaty pacjentów ponoszone na zakwaterowanie i wyżywienie w zakładzie powinny zagwarantować środki finansowe na udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej i zapewnią dobre funkcjonowanie zakładu.

Wpływ na działalność Zakładu, a tym samym sytuację ekonomiczno-finansową w najbliższych latach, będzie miał:

- sposób finansowania wzrostu wynagrodzeń przewidzianych ustawą z dnia 8 czerwca 2017 roku o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2139),
- sposób wyceny świadczeń oraz liczba zakontraktowanych punktów w umowach zawartych z NFZ,
- niedobory kadrowe pielęgniarek oraz konkurencja o pozyskanie personelu medycznego pozostałych pracowników,
- niestabilna sytuacja geopolityczna – intensywność konfliktów międzynarodowych oraz związane z nimi wzrosty cen (przede wszystkim oleju opałowego, energii elektrycznej),
- przeciętny wzrost cen w gospodarce narodowej – inflacja.

Na podstawie przedstawionego Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZPO w Krynkach za 2025 r. oraz w oparciu o wskaźniki sytuacji ekonomiczno-finansowej należy stwierdzić, że:

- 1) sytuacja finansowa SP ZPO w Krynkach jest stabilna i zadowalająca;

- 2) wskaźniki płynności finansowej w SP ZPO w Krynkach są na wysokim poziomie, co gwarantuje sprawne funkcjonowanie zakładu;
- 3) wskaźniki efektywności i wskaźniki zadłużenia również wskazują na dobrą sytuację finansowo-ekonomiczną w SP ZPO w Krynkach;
- 4) zobowiązania wobec dostawców materiałów i usług, wynagrodzenia, zobowiązania podatkowe oraz ZUS Zakład opłaca terminowo;
- 5) SP ZPO w Krynkach nie posiada zobowiązań wymagalnych i długoterminowych.

